

## Regolamento didattico

**MASTER UNIVERSITARIO DI PRIMO LIVELLO EUREGIO IN AMMINISTRAZIONE  
PUBBLICA EUROPEA  
COMPETENZE CHIAVE PER LO SVILUPPO DELL'EUREGIO TIROLO – ALTO  
ADIGE/SÜDTIROL TRENINO**

**Anno accademico 2018/19**

**Un progetto nell'ambito delle Università Euregio BIT**

## Premessa

---

In seguito alla decisione della Provincia Autonoma di Bolzano, della Provincia Autonoma di Trento e del Land Tirolo di supportare il concetto di un Executive Master per l'amministrazione pubblica da parte delle tre università Euregio BIT (Bolzano, Innsbruck e Trento), è stato predisposto questo programma di studio post-laurea progettato in collaborazione con le tre amministrazioni provinciali costituenti l'euroregione Tirolo-Alto Adige-Trentino.

## Denominazione

---

**In lingua italiana:**

**MASTER UNIVERSITARIO DI PRIMO LIVELLO EUREGIO IN AMMINISTRAZIONE PUBBLICA EUROPEA  
COMPETENZE CHIAVE PER LO SVILUPPO DELL'EUREGIO TIROLO – ALTO ADIGE/SÜDTIROL  
TRENTINO**

**In lingua tedesca:**

**EUREGIO MASTER OF ADVANCED STUDIES IN EUROPÄISCHER ÖFFENTLICHER VERWALTUNG –  
SCHLÜSSELKOMPETENZEN FÜR DIE ENTWICKLUNG DER EUREGIO TIROL SÜDTIROL TRENTINO**

## Finalità

---

Il Master Euregio in amministrazione pubblica europea (Executive Master) è un programma di studio post-laurea progettato per coloro che percorrono già una carriera amministrativa all'interno delle tre amministrazioni provinciali costituenti l'Euregio (Provincia Autonoma di Bolzano, Provincia Autonoma di Trento e Land Tirolo).

## Unità accademiche

---

I responsabili accademici sono la Facoltà di Economia della Libera Università di Bolzano, Dipartimento di Economia e Management e Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Trento e la Facoltà di Scienze Sociali e Politiche dell'Università di Innsbruck. La Libera Università di Bolzano è la sede amministrativa di coordinamento. Le funzioni amministrative e la relativa copertura finanziaria sono stabilite dalla Convenzione tra le università partner.

## Consiglio direttivo

---

Il consiglio direttivo è responsabile degli aspetti organizzativi, scientifici, didattici e finanziari del Programma, compatibilmente con il budget assegnato.

Componenti:

- Prof.ssa Stefania Baroncelli (presidente del Consiglio direttivo) – Libera Università di Bolzano
- Prof. Dr. Günther Pallaver – Università di Innsbruck
- 1 delegato componente accademica – Università di Trento
- 1 delegato per ciascuna delle seguenti amministrazioni: amministrazione provinciale di Bolzano, amministrazione provinciale di Trento e amministrazione del Land Tirolo – con voto consultivo
- il segretario generale del GECT/EVTZ - con voto consultivo.

Il Consiglio direttivo è competente per le questioni accademiche, come per esempio la scelta dei docenti, il contenuto delle lezioni, le lingue d'insegnamento, il riconoscimento di singoli moduli e la definizione delle tesi finali.

Quando si trattano aspetti organizzativi, in particolare l'orario e il luogo delle lezioni, delle esercitazioni, dei viaggi di studio e dei programmi di scambio, il Consiglio direttivo decide d'accordo con i delegati delle amministrazioni e del GECT.

La selezione degli studenti viene effettuata a livello decentrato nelle tre sedi universitarie così come specificato nel paragrafo "Iscrizione e procedura di selezione per i posti di studio".

## **Obiettivi formativi specifici**

---

Il Master Euregio in Amministrazione Pubblica europea offre qualificazioni necessarie per la modernizzazione della pubblica amministrazione e fornisce competenze nell'ambito manageriale e della leadership, approfondendo tematiche di diritto europeo e definendo i principi organizzativi in base ai quali operano le amministrazioni dell'Euregio nel contesto dell'Unione europea, dal punto di vista sia amministrativo-giuridico sia sociopolitico. Il master approfondisce la conoscenza dei temi legati alla governance, è attento alle tematiche interculturali e alla comunicazione, e prevede insegnamenti in tre lingue (inglese, tedesco e italiano). L'accento è posto sul contesto europeo e internazionale in cui operano le tre province.

Il Master fornisce inoltre un'eccellente base per la costruzione di una rete personale in cui colleghi, docenti e studenti possano realizzare uno scambio di conoscenze ed esperienze.

Il Master si propone di:

- offrire una panoramica sulle strategie nel settore pubblico al fine di permettere ai partecipanti di sviluppare competenze dirigenziali e manageriali in linea con i tempi e all'altezza del settore;
- trasmettere competenze nel diritto europeo, management pubblico, governance politica, aspetti interculturali focalizzati sull'Euregio, adottando una prospettiva europea e un'impostazione di "best-practice";
- promuovere la cultura organizzativa;
- rafforzare in modo mirato competenze chiave necessarie al lavoro interculturale;
- fornire soluzioni che facciano riferimento alla teoria offrendo al contempo strumenti concretamente utilizzabili ed applicabili direttamente in ambiente di lavoro;
- promuovere lo spirito di iniziativa, di integrazione e di gruppo attraverso lo scambio di esperienze pratiche e strumenti di lavoro, nonché esperienze e idee, tra docenti, professionisti del settore e altri partecipanti.

Il Master universitario offre ai partecipanti:

- un'opportunità di formazione post-universitaria qualitativamente elevata nonché internazionalmente riconosciuta;
- uno scambio intensivo di conoscenze, esperienze, abilità e competenze con accademici ed esperti provenienti dal mondo istituzionale dell'Unione europea. I più recenti approcci a metodi e teorie, la relativa applicazione e attuazione costituiscono il fulcro di tale processo di scambio;
- una base per lo sviluppo di nuove conoscenze, buone pratiche e innovazione, capacità e competenze necessarie in ambito locale, regionale ed europeo nella pubblica amministrazione;
- un miglioramento delle conoscenze nei settori più critici, delle capacità comunicative-relazionali, delle prassi operative negli affari quotidiani;
- un confronto fra le teorie e le prassi adottate nell'ambito dell'Euregio.

## Partecipanti

---

Il Master è diretto ai dipendenti delle tre province, che siano interessati ad aggiornare ed approfondire le conoscenze nel settore giuridico/manageriale/sociopolitico.

I partecipanti verranno seguiti da collaboratori didattici (Teaching Assistants).

## Struttura, percorso, costo e contenuti

---

### Durata

Due anni accademici (4 semestri) paralleli alla professione

Inizio: ottobre 2018

Conclusione: settembre 2020

### Luogo in cui si terranno le lezioni

Università di Bolzano, Trento e Innsbruck. Le lezioni si potranno tenere anche in altre sedi, per esempio ad Alpbach, che saranno comunicate ai partecipanti.

### Lingue di insegnamento

Le lingue di insegnamento sono l'inglese, il tedesco e l'italiano. L'esame si tiene nella lingua/lingue di insegnamento. Su richiesta dello studente, da valutare singolarmente dal docente, l'esame si può tenere in un'altra lingua.

### Costo

Il costo del Master è coperto interamente dalle due Province Autonome e dal Land Tirolo, tramite il GECT/Euregio.

### Crediti formativi (CFU) (1 CFU = 7 ore di insegnamento)

Totale crediti formativi: 60 (corrispondenti a 1.500 ore) di cui

- 44 CFU per esami sostenuti nell'ambito di attività formative (lezioni, seminari, workshops, tavole rotonde) nella misura di 308 ore, cui si aggiungono le ore per lo studio e la preparazione individuale (792 ore);
- 10 CFU per tesi finale e discussione (250 ore);
- 6 CFU per progetti di scambio (150 ore).

### Struttura

Il corso di studio si compone di unità didattiche articolate in moduli così come risulta dalla tabella delle attività formative.

Gli orari saranno decisi in accordo con le amministrazioni dell'Euregio e in base alle disponibilità dei docenti.

Il corso prevede una visita di studio a Bruxelles che si svolgerà presso la rappresentanza dell'euroregione Tirolo-Alto Adige-Trentino.

Si prevedono inoltre:

- dei seminari per un ammontare di 6 crediti formativi a contenuto pratico svolti presso le tre amministrazioni;
- l'esame finale di tesi di 10 crediti formativi.

Il programma prevede un totale di 60 crediti formativi distribuiti su 24 mesi (4 semestri).

## **Contenuti**

Lo studio comprende tre aree di competenza, oltre alle competenze linguistiche tecniche (inglese, italiano, tedesco):

- Area 1 – L'Europa delle regioni – Quadro generale e aspetti politici e giuridici
- Area 2 – Aspetti interculturali nell'Euregio
- Area 3 – Temi scelti di Public Management nell'Euregio

## Attività formative

### Progetto - Primo anno di corso (29 CFU)

Settore scientifico-disciplinare	Ambito di competenza	Moduli*	CFU	Semestre*	UNI	
L-LIN/12 · EN	Linguaggio amministrativo tecnico	<p><b>Inglese (lingua straniera) linguaggio tecnico</b></p> <p><i>Obiettivo formativo:</i> consolidare e approfondire la capacità di capire, sintetizzare, scrivere e commentare testi che trattano aspetti giuridici, economici, politici e culturali.</p> <p>Scrivere in modo chiaro, conciso e corretto, rispettando i registri linguistici e le convenzioni testuali.</p> <p>Preparare e presentare brevi relazioni su argomenti economici, giuridici, manageriali, politici e sociologici.</p>	4	1°	BZ	
L-FIL-LET/12 · IT L-LIN/14 · DE		<table border="1"> <tr> <td> <p><b>Italiano linguaggio tecnico</b> (per studenti che hanno conseguito la maturità e/o la laurea in lingua tedesca)</p> <p><i>Obiettivo formativo:</i> consolidare e approfondire la capacità di capire, sintetizzare, scrivere e commentare testi che trattano aspetti giuridici, economici, politici e culturali.</p> <p>Scrivere in modo chiaro, conciso e corretto, rispettando i registri linguistici e le convenzioni testuali.</p> <p>Preparare e presentare brevi relazioni su argomenti economici, giuridici, manageriali, politici e sociologici.</p> </td> <td> <p><b>Tedesco linguaggio tecnico</b> (per studenti che hanno conseguito la maturità e/o la laurea in lingua italiana)</p> <p><i>Obiettivo formativo:</i> consolidare e approfondire la capacità di capire, sintetizzare, scrivere e commentare testi che trattano aspetti giuridici, economici, politici e culturali.</p> <p>Scrivere in modo chiaro, conciso e corretto, rispettando i registri linguistici e le convenzioni testuali.</p> <p>Preparare e presentare brevi relazioni su argomenti economici, giuridici, manageriali, politici e sociologici.</p> </td> </tr> </table>	<p><b>Italiano linguaggio tecnico</b> (per studenti che hanno conseguito la maturità e/o la laurea in lingua tedesca)</p> <p><i>Obiettivo formativo:</i> consolidare e approfondire la capacità di capire, sintetizzare, scrivere e commentare testi che trattano aspetti giuridici, economici, politici e culturali.</p> <p>Scrivere in modo chiaro, conciso e corretto, rispettando i registri linguistici e le convenzioni testuali.</p> <p>Preparare e presentare brevi relazioni su argomenti economici, giuridici, manageriali, politici e sociologici.</p>	<p><b>Tedesco linguaggio tecnico</b> (per studenti che hanno conseguito la maturità e/o la laurea in lingua italiana)</p> <p><i>Obiettivo formativo:</i> consolidare e approfondire la capacità di capire, sintetizzare, scrivere e commentare testi che trattano aspetti giuridici, economici, politici e culturali.</p> <p>Scrivere in modo chiaro, conciso e corretto, rispettando i registri linguistici e le convenzioni testuali.</p> <p>Preparare e presentare brevi relazioni su argomenti economici, giuridici, manageriali, politici e sociologici.</p>	4	1°
<p><b>Italiano linguaggio tecnico</b> (per studenti che hanno conseguito la maturità e/o la laurea in lingua tedesca)</p> <p><i>Obiettivo formativo:</i> consolidare e approfondire la capacità di capire, sintetizzare, scrivere e commentare testi che trattano aspetti giuridici, economici, politici e culturali.</p> <p>Scrivere in modo chiaro, conciso e corretto, rispettando i registri linguistici e le convenzioni testuali.</p> <p>Preparare e presentare brevi relazioni su argomenti economici, giuridici, manageriali, politici e sociologici.</p>	<p><b>Tedesco linguaggio tecnico</b> (per studenti che hanno conseguito la maturità e/o la laurea in lingua italiana)</p> <p><i>Obiettivo formativo:</i> consolidare e approfondire la capacità di capire, sintetizzare, scrivere e commentare testi che trattano aspetti giuridici, economici, politici e culturali.</p> <p>Scrivere in modo chiaro, conciso e corretto, rispettando i registri linguistici e le convenzioni testuali.</p> <p>Preparare e presentare brevi relazioni su argomenti economici, giuridici, manageriali, politici e sociologici.</p>					
IUS/14 IUS/09 SPS/04	Diritto pubblico ed europeo Europa - delle Regioni	<p><b>L'Europa delle Regioni – Quadro generale e aspetti politici e giuridici</b></p> <p><i>Obiettivo formativo:</i> gli studenti imparano la storia e i valori sottostanti il disegno di integrazione europea, le istituzioni dell'UE, la loro funzione, il procedimento legislativo e il ruolo delle lobbies all'interno dell'UE. Conoscono le fonti del diritto dell'UE, i principi che guidano la loro applicazione da parte delle istituzioni e degli Stati e le politiche chiave. Il corso permette di focalizzare e valutare le principali sfide che l'UE si trova a fronteggiare, come l'adesione e il ritiro dall'UE. Gli studenti imparano il ruolo delle Regioni nonché i principi relativi ai finanziamenti UE (FESR, Interreg, FSE, finanziamenti diretti ecc.) e imparano ad applicarli, con l'aiuto di esperti esterni.</p>	4	1°	BZ	
		<p><b>Europa delle Regioni - Attuazione del diritto UE ed Euregio</b></p> <p><i>Obiettivo formativo:</i> lo studente acquisisce conoscenze giuridiche essenziali per la comprensione del funzionamento del sistema delle fonti normative in ambito nazionale ed europeo, nonché i loro reciproci rapporti e interferenze, in particolare con riferimento al recepimento delle norme UE in Italia e in Austria, in base alle rispettive norme costituzionali. Comprende il ruolo delle Regioni nel disegno europeo, con riferimento al principio di sussidiarietà e al riparto delle competenze, del gruppo europeo di cooperazione territoriale (GECT) e della EUSALP (strategia europea della macroregione alpina). Riesce a comparare i principi giuridici e politici dei tre territori dell'Euregio.</p>	2	1°	BZ	
SECS-P/01 SECS-P/02		<p><b>Globalizzazione e migrazione</b></p> <p><i>Obiettivo formativo:</i> i partecipanti sono in grado di analizzare e di indagare in maniera critica le questioni centrali della globalizzazione e le sfide</p>	3	2°	BZ	

		correlate dei fenomeni migratori, considerando aspetti economici, politici, sociali e culturali. Sono capaci di considerare le ripercussioni della migrazione sulle più diverse politiche, dall'istruzione alla sanità, dalla sicurezza alla confessione religiosa e alla cultura, di ragionarci e di offrire soluzioni praticabili.			
interdisciplinare		<b>Politiche europee – Visita di Studio presso l'Euregio, Bruxelles</b> <i>Obiettivo formativo:</i> i partecipanti sono in grado di analizzare e comprendere i principi sottostanti le principali politiche europee di rilevanza per le regioni, come agricoltura, ambiente, mercato interno, cultura, ricerca/innovazione e salute/sociale, anche con riguardo alla cooperazione transfrontaliera. Conoscenza dei finanziamenti diretti e degli sviluppi in vista del periodo di programmazione post 2020 (bilancio UE, politica di coesione, ecc.), tramite lezioni tenute da esperti del settore e funzionari europei e visite in loco (p.e. Rappresentanza permanente presso l'UE dell'Austria e dell'Italia, e altre sedi internazionali).	3	2°	BRUXELLES
IUS/10		<b>Diritto amministrativo europeo e comparato</b> <i>Obiettivo formativo:</i> il corso intende fornire le competenze per conoscere, interpretare e applicare il sistema amministrativo europeo e le sue interazioni con quelli nazionali e regionali, applicando gli appropriati concetti giuridici ai casi di studio che emergono nella prassi. Il corso approfondisce i principi fondamentali e le competenze delle strutture amministrative in Tirolo, Alto Adige e Trentino e accresce le capacità degli studenti di raccogliere e interpretare i dati giuridici rilevanti per formare giudizi sul funzionamento delle pubbliche amministrazioni nazionali ed europee.	3	2°	BZ
interdisciplinare		<u>Progetti di scambio fra amministrazioni Euregio</u>	6	2°	Amministrazioni provinciali
		<u>TOT CFU</u>	<b>29</b>		

### Progetto - Secondo anno di corso (31 CFU)

Settore scientifico-disciplinare	Ambito di competenza	Moduli*	CFU	Semestre*	UNI
SPS/04		<b>Euregio e migrazione</b> <i>Obiettivo formativo:</i> a partire dallo studio delle condizioni storiche e di stretta attualità politica e giuridica in Italia e in Austria e nel contesto europeo, i partecipanti sono in grado di comprendere i problemi posti dai fenomeni migratori nelle tre province dell'Euregio, di comparare le soluzioni praticate e di ragionare sui diversi modelli d'integrazione.	2	1°	IBK
M-STO/02	Modulo comunicazione interculturale e stili di vita	<b>Comunicazione interculturale</b> <i>Obiettivo formativo:</i> attraverso strumenti teorici ed empirici i partecipanti sono in grado di valutare il ruolo dei mass-media e dei social media per una comunicazione interculturale, per la cooperazione e l'integrazione, a fronte di culture comunicative diverse, al fine di creare nell'Euregio una sfera pubblica condivisa. Inoltre sono in grado di collocare le diverse culture di mediazione nel sistema multilivello europeo e di praticarle.	3	1°	IBK
		<b>Gli stili di vita nell'Euregio</b> <i>Obiettivo formativo:</i> i partecipanti sono in grado di riconoscere i diversi atteggiamenti, orientamenti e comportamenti nelle province dell'Euregio, di confrontarsi con gli stereotipi storici, sociali, culturali, linguistici e di altro genere, in modo da raggiungere una conoscenza dell'altro, abbattere i pregiudizi e ridurre le distanze sociali. In tal modo, i partecipanti sono in grado di migliorare la comunicazione interculturale nell'Euregio.	2	1°	IBK

SPS/04	Modulo Modelli di buone pratiche	<b>Special topic</b> <i>Obiettivo formativo:</i> attraverso esempi di misure d'integrazione, l'esame di approcci praticati e raffronti tra progetti realizzati nelle province dell'Euregio, i partecipanti sono in grado di valutare modelli di buone pratiche e di svilupparne autonomamente.	2	1°	IBK
SECS/P07 SECS/P08 SECS/P10	Temi di public management nell'Euregio	<b>Temi di Public Management</b> <i>Obiettivo formativo:</i> il modulo vuole fornire ai partecipanti la capacità di partecipare efficacemente, in relazione al ruolo ricoperto (ora ed in prospettiva futura) ad alcuni rilevanti processi manageriali. Il modulo si focalizza sulle modalità di valutazione delle performance delle amministrazioni pubbliche nell'Euregio, sui correlati strumenti di Accountability e sui sistemi di pianificazione strategica e budgeting. I partecipanti saranno in grado di definire politiche di intervento ed obiettivi gestionali così come di comprendere le migliori modalità di comunicazione esterna delle performance delle amministrazioni nell'ambito dell'Euregio.	5	1°	TN
SECS/P07 SECS/P08 SECS/P10	Temi di public management nell'Euregio	<b>Tendenze e sfide attuali per le pubbliche amministrazioni nell'Euregio</b> <i>Obiettivo formativo:</i> il modulo vuole fornire ai partecipanti le competenze per progettare e valutare, nell'ambito dell'Euregio, politiche di genere e di innovazione tecnologica di servizio. I partecipanti sono in grado di riconoscere i principali trend evolutivi di specifiche funzioni e sistemi di management così come alcuni segnali di modifiche istituzionali. Il focus del modulo riguarda tre temi: il people management con particolare riferimento alle politiche di genere; i sistemi informativi con un focus particolare sull'innovazione tecnologica al servizio di nuovi modelli di interazione con l'utenza; il dibattito inerente centralizzazione e deregulation dell'intervento pubblico.	3	2°	TN
SECS/P08 SECS/P10		<b>Special topic: Project management in ambito Euregio</b> <i>Obiettivo formativo:</i> attraverso l'esame di progetti trasversali alle tre amministrazioni realizzati nelle province dell'Euregio, i partecipanti sono in grado di valutare modelli di buone pratiche e di svilupparne autonomamente.	2	2°	TN
IUS/10		<b>Contraddizioni e dilemmi per le pubbliche amministrazioni</b> <i>Obiettivo formativo:</i> il corso intende fornire le competenze per comprendere ed affrontare le sfide più rilevanti per le pubbliche amministrazioni, e in particolare le questioni legate alla trasparenza e alla riservatezza, le ripercussioni sulla tutela dei dati personali derivanti dal potenziamento dell'amministrazione digitale e le conseguenze scaturenti dalle spinte alla regolamentazione e al controllo, come anche quelle verso la deregolamentazione. Il corso intende altresì offrire gli strumenti per comprendere in modo corretto il rapporto di collaborazione tra politica e amministrazione.	2	2°	TN
	Tesi	<b>Discussione della tesi ed esame finale</b> Il progetto di tesi consiste nell'identificare, definire, analizzare e risolvere un problema teorico o pratico tipico dell'amministrazione di provenienza dello studente. Tali progetti implicano un uso ragionevole di pensiero e ragionamento teorico.	10	2°-4°	
			<b>31</b>		

\* Sono possibili modifiche da parte del Consiglio direttivo, dettate da ragioni organizzative.



## Posti disponibili e requisiti di ammissione

---

### a) Posti disponibili:

Il numero massimo di partecipanti è 27.

I posti di studio sono riservati a coloro che percorrono già una carriera amministrativa all'interno delle tre amministrazioni provinciali costituenti l'Euregio (9 posti riservati all'amministrazione provinciale di Bolzano, 9 posti riservati all'amministrazione provinciale di Trento e 9 posti riservati all'amministrazione del Land Tirolo), i quali vengono individuati direttamente dalle rispettive amministrazioni.

I partecipanti devono dimostrare di possedere i requisiti indicati alla lettera b) "Requisiti di ammissione".

Partecipanti ai moduli singoli (partecipanti straordinari): è previsto un numero massimo di 9 partecipanti straordinari per ogni modulo (3 per ciascuna Amministrazione, salvo diverso accordo).

Il Programma viene attivato previa immatricolazione di almeno 12 (dodici) partecipanti.

### b) Requisiti di ammissione

1. **Laurea.** Per iscriversi al Master universitario è necessario il possesso di un diploma di laurea o altro titolo di studio equivalente in economia, management, giurisprudenza, scienze politiche, relazioni internazionali, studi europei, sociologia e servizio sociale. Tuttavia, è possibile accettare anche studenti con lauree diverse, qualora dimostrino un'esperienza lavorativa equivalente. Possono partecipare al corso di studio anche laureati presso università straniere se il titolo conseguito viene valutato quale equivalente ai soli fini dell'ammissione, al corso di studio, dalla Commissione per il procedimento di selezione.
2. **Partecipanti senza laurea.** Possono partecipare a singoli moduli del master universitario anche coloro che, sebbene privi di un diploma di laurea o altro titolo di studio equipollente, dimostrino tuttavia un alto potenziale ed un'esperienza professionale pari ad almeno tre anni. Tali partecipanti conseguono un attestato di partecipazione ai singoli moduli che hanno frequentato con profitto.
3. **Lingue.**  
Conoscenza adeguata delle lingue di insegnamento.

In Italia non è consentito immatricolarsi contemporaneamente in più università o a più corsi di studio della medesima università.

## Candidatura e procedura di selezione per i posti di studio

---

### a) Candidatura

Il Consiglio direttivo stabilisce la scadenza entro la quale devono concludersi le procedure di selezione. Le scadenze e le modalità della candidatura nonché i documenti richiesti sono indicati negli avvisi pubblicati dalle tre amministrazioni provinciali.

### b) Selezione

Per ogni Provincia o Land viene istituita una Commissione di selezione la quale stabilisce preventivamente i criteri di selezione dei propri candidati. La Commissione è composta da 3 membri di cui un rappresentante accademico della rispettiva università.

Nel rispetto dei requisiti di ammissione ("Posti disponibili e requisiti di ammissione" lettera b) la Commissione

di selezione stabilisce dei criteri di selezione, tenendo conto dei seguenti criteri:

- plusvalore per l'amministrazione provinciale
- curriculum vitae
- lettera motivazionale
- conoscenze linguistiche.

Il Consiglio direttivo approva le graduatorie stilate dalle tre Commissioni di selezione.

La graduatoria viene pubblicata entro la data stabilita dal Consiglio direttivo. I candidati ammessi devono immatricolarsi presso le segreterie studenti della Libera Università di Bolzano e dell'Università di Innsbruck entro la data stabilita dal Consiglio direttivo.

## **Esami di profitto**

---

Gli esami di profitto sono disciplinati dai regolamenti vigenti nelle università nelle quali si svolgono le attività didattiche.

## **Esame finale**

---

### **Presupposti per conseguire il titolo universitario**

sono:

- superamento degli esami di profitto;
- partecipazione ai progetti di scambio;
- discussione della tesi finale;
- superamento dell'esame finale.

### **Tesi**

Il progetto di tesi consiste nell'identificare, definire, analizzare e risolvere un problema teorico o pratico tipico dell'amministrazione di provenienza dello studente. Il tema della tesi va definito con l'amministrazione di provenienza dello studente in accordo con il docente responsabile per la supervisione della tesi.

I diritti di utilizzo della tesi di laurea dovranno essere concordati con l'amministrazione d'appartenenza.

### **Commissione d'esame per la prova finale**

La tesi viene discussa di fronte alla Commissione d'esame per la prova finale.

La Commissione d'esame per la prova finale è nominata dal Consiglio direttivo ed è composta da 3 membri in rappresentanza delle tre università. Un rappresentante dell'amministrazione viene invitato come membro esterno senza diritto di voto.

Per le restanti modalità, si applicano i regolamenti dell'università dove si svolge la discussione della tesi.

Tale commissione ha anche il compito di verificare e valutare, nell'ambito dell'esame finale, i seguenti aspetti:

- risultati degli esami
- completamento dei progetti di scambio
- prova finale (tesi finale e presentazione)

## **Partecipanti straordinari in possesso di laurea**

Ogni modulo del master universitario può essere frequentato, in qualità di formazione professionale.

I partecipanti straordinari in possesso di un diploma di laurea o titolo equivalente possono sostenere esami modulari conseguendo i relativi crediti formativi.

## **Partecipanti straordinari senza laurea**

I partecipanti straordinari privi del diploma di laurea possono sostenere esami modulari nonché redigere e discutere la tesi finale ma non possono conseguire crediti formativi.

Nel caso di frequenza e superamento dell'esame relativo a tutti i moduli nonché discussione della tesi finale conseguono invece un certificato finale con la seguente denominazione:

In lingua italiana:

**“Certificato universitario in amministrazione pubblica europea  
Competenze chiave per lo sviluppo dell'Euregio Tirolo – Alto Adige/Südtirol Trentino”**

In lingua tedesca:

**“Universitärer Zertifikatslehrgang in europäischer öffentlicher Verwaltung:  
Schlüsselkompetenzen für die Entwicklung der Euregio Tirol Südtirol Trentino”**